

# سازمان نامه

اوراچ فرادری از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸ الی ۲۰:۳۰





# دکتر موسی مرشد

financial@  
[Morshedmehran@gmail.com](#)

اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰



# چرا در خودکشی پاتفندگ عمدتا سرنشانه میرود؟

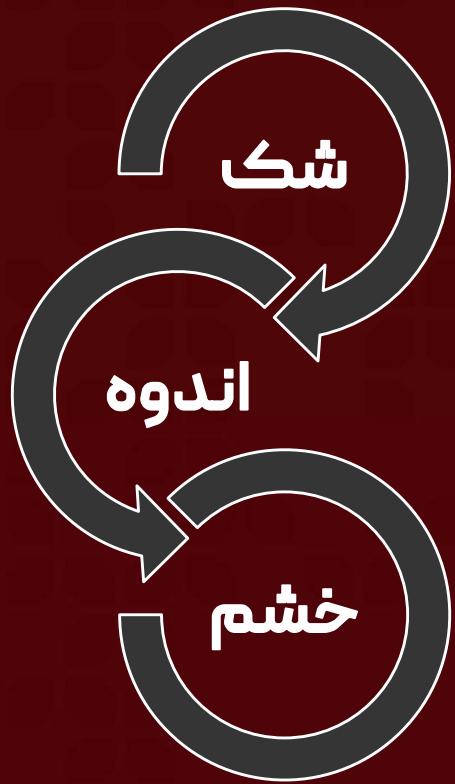


اوراں فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۱۹:۳۰



هرگاه انسان به چیزی که میخواهد نمیرسد، سه اتفاق برای وی متصور است



دیگران

خود

اورا<sup>س</sup> فرآت<sup>ر</sup> از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۲۱:۳۰



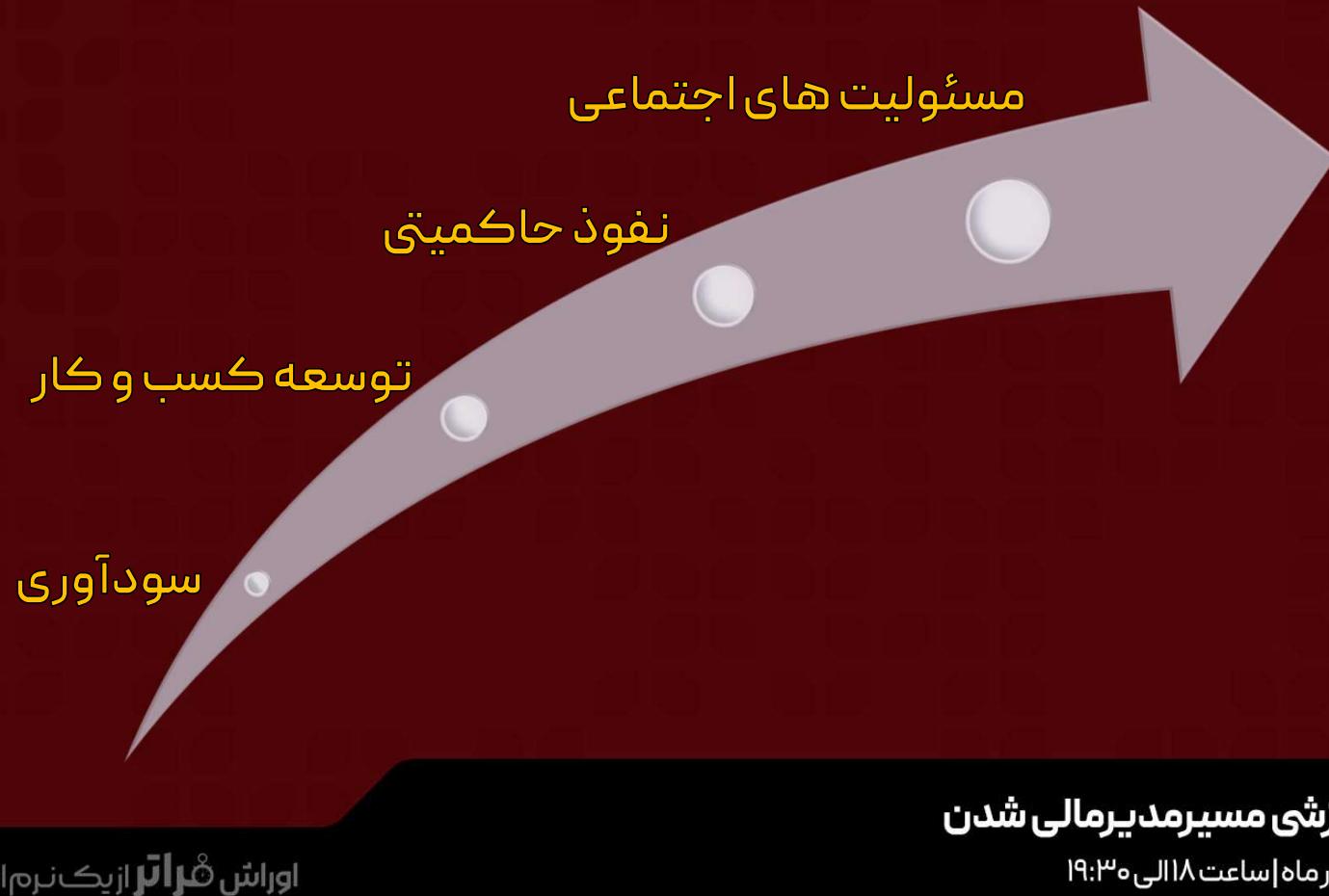
# تعهدیات خصوص کدام مهم تر است؟

اوراں فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰

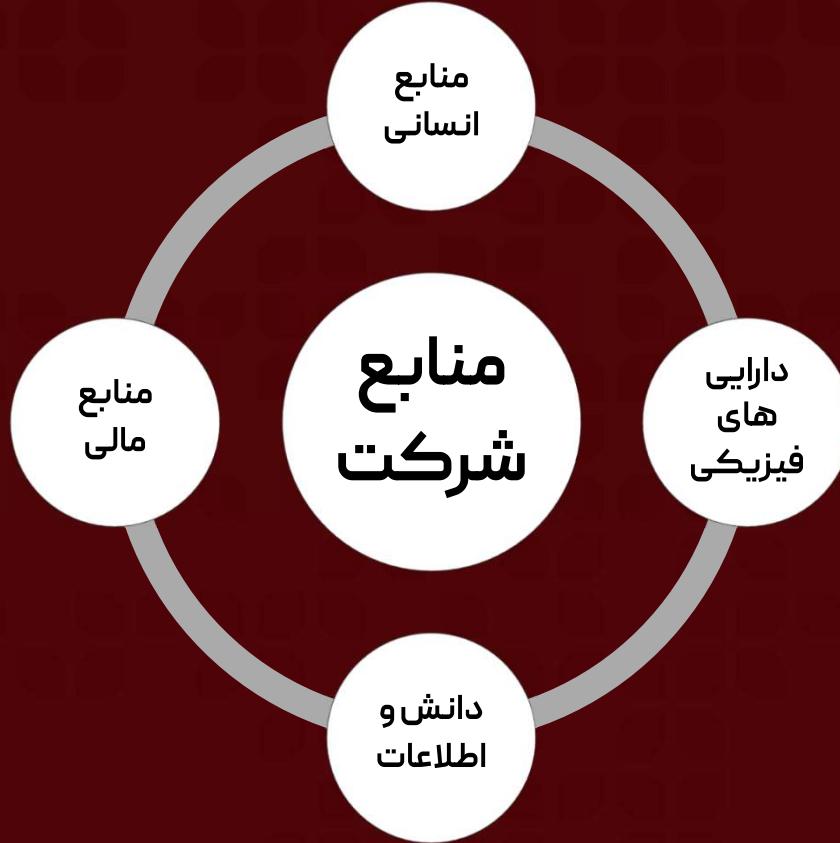


# سطوح اهداف استراتژیک شرکت ها



کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریورماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰





اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰



# چه تفاوتی بین مدیر مالی و رئیس حسابداری است؟



اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۲۱:۳۰



## مدیر حسابداری

مدیر مالی	✓
مدیر مالی با نگاه به گذشته سازمان تلاش میکند حال و آینده سازمان را برنامه ریزی کند	✓
آنچه برای مدیر مالی مهم است آینده سازمان و روند حرکت (سودآوری) سازمان است	✓
بازار هدف ذینفعان خارجی سازمان	✓
هدف رعایت اصول و ضوابط پذیرفته شده است	✓
دوره گزارش آن سالانه و دوره ای است (منظم است)	✓

مدیر حسابداری نگاه به گذشته و حال سازمان دارد	✓
عملکرد گذشته سازمان توسط وی مدون میشود	✓
بازار هدف ذینفعان داخلی سازمان	✓
هدف سود و زیان سازمان	✓
دوره گزارش با توجه به نیاز سازمان تعریف میشود (نامنظم است)	✓

با این تعاریف به نظر شما ترمیه صورت‌های مالی باکیست؟ چرا؟

ترمیه بودجه باکیست؟ چرا؟

اوراں فرادر از یک نرم‌افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰



## Some Major Differences between Financial and Managerial Accounting

	<b>Managerial</b>	<b>Financial</b>
Purpose	Help Managers Make Decisions	Communicate Financial Position
Primary Users	Internal Managers	External Stakeholders
Focus	Future Oriented	Past Oriented
Rules	Cost-benefit	GAAP
Time Span	Varies	Annual/Quarter

To accompany Cost Accounting 12e, by Horngren/Datar/Foster. Copyright © 2006 by Pearson Education. All rights reserved.

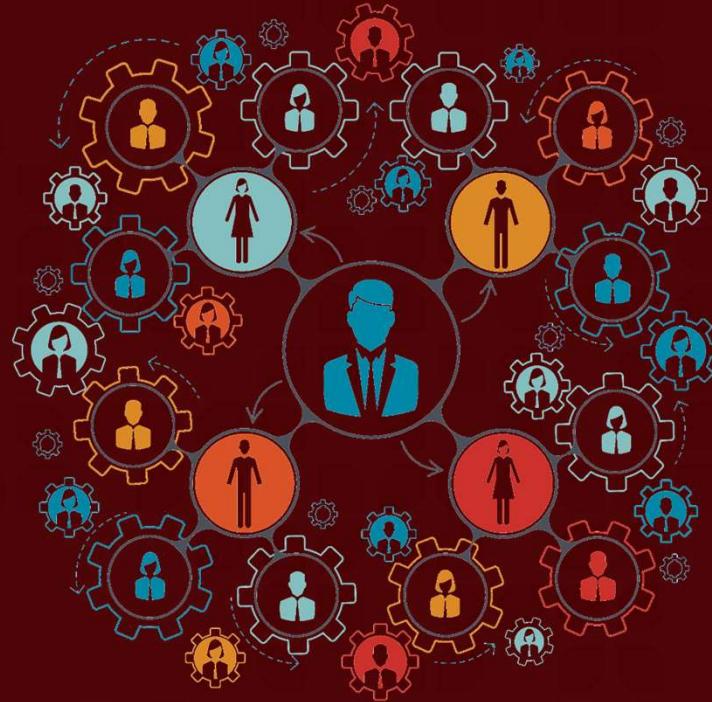
1-3

اوراں فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰



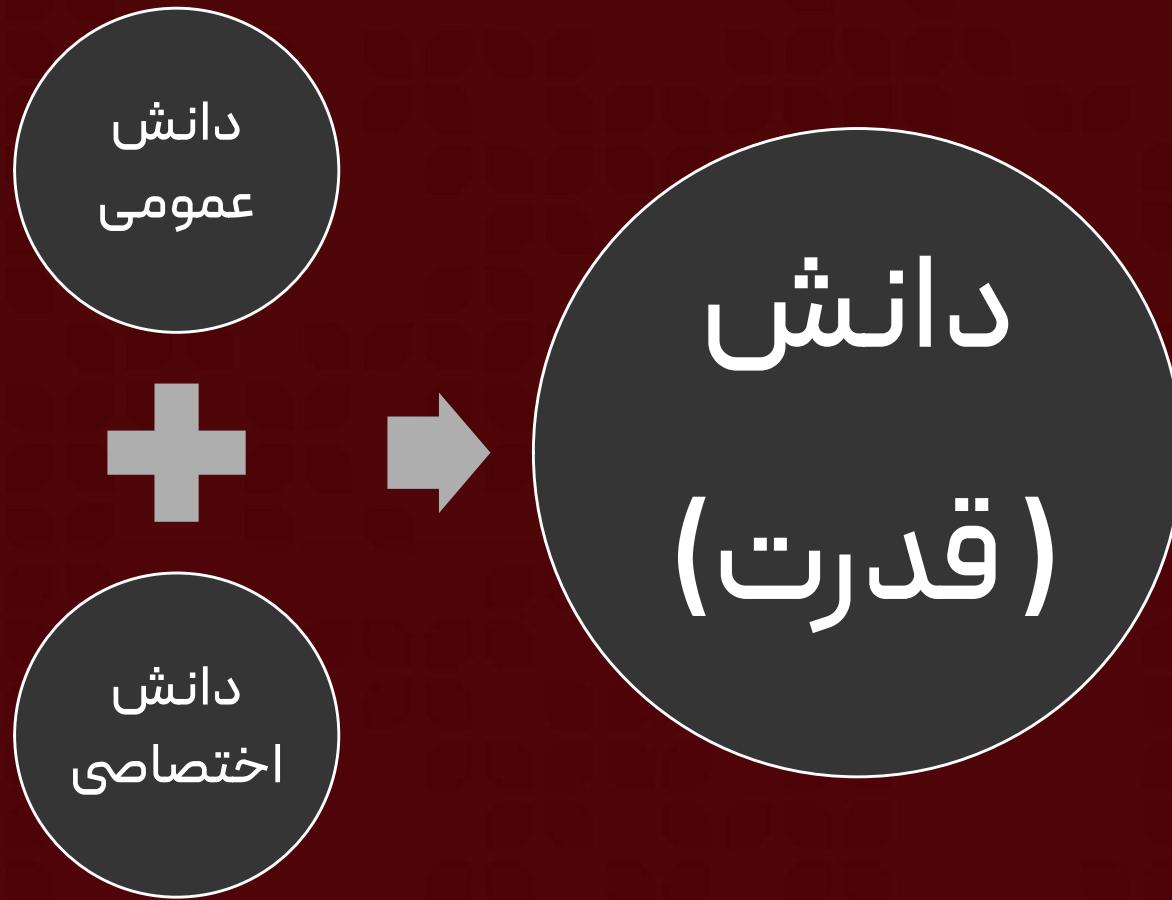
# منشاء قدرت چیست؟ چگونه قدرتمند شویم؟



اوراکس فرادری از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریورماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰





اوراپ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰



# تعريف عمومی مدیریت

## □ تعريف عمومی مدیریت

یا

- مدیریت فرآیند بکارگیری کارآمد و اثر بخش منابع مادی و معنوی در نظام ارزش های پذیرفته شده سازمان با توجه به اصولی مانند برنامه ریزی، سازماندهی، رهبری، هماهنگی و کنترل برای رسیدن به اهداف تعريف شده سازمان

اورا<sup>س</sup> فرآن<sup>ت</sup> از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۱۹:۳۰



# خصوصیت یک مدیر

آنچه هست:



اوراں فرآن از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۲۱:۳۰



# خصوصیت یک مدیر

آنچه باید باشد :



اوراں فراتر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ الی ۲۱:۳۰



# وظایف مدیر مالی با توجه به تعریف



- داده کاوی
- داده خوانی
- تحلیل داده



- تنظیم خواسته سازمان با امکانات
- پیگیری اعمال تغییرات در سازمان برای رسیدن به اهداف
- توانایی برقراری ارتباط موثر و فرا وحدی



- تلاش در حفظ یکپارچگی در درون سازمان
- تلاش در حفظ یکپارچگی در بیرون سازمان با توجه به اهداف



- ایجاد حس اعتماد در دیگران
- توانای حل مسئله
- مانیتورینگ سازمان



- رصد چهار اصل اعلامی قبل در راستای اهداف و جلوگیری از انحراف از برنامه

اوراپ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
۱۹:۳۰ الی ۲۰:۳۰ ساعت | دو شنبه ۶ شهریور ماه | مرکز آموزش آفیش

# مدیر مالی

دانش عمومی



دانش اختصاصی



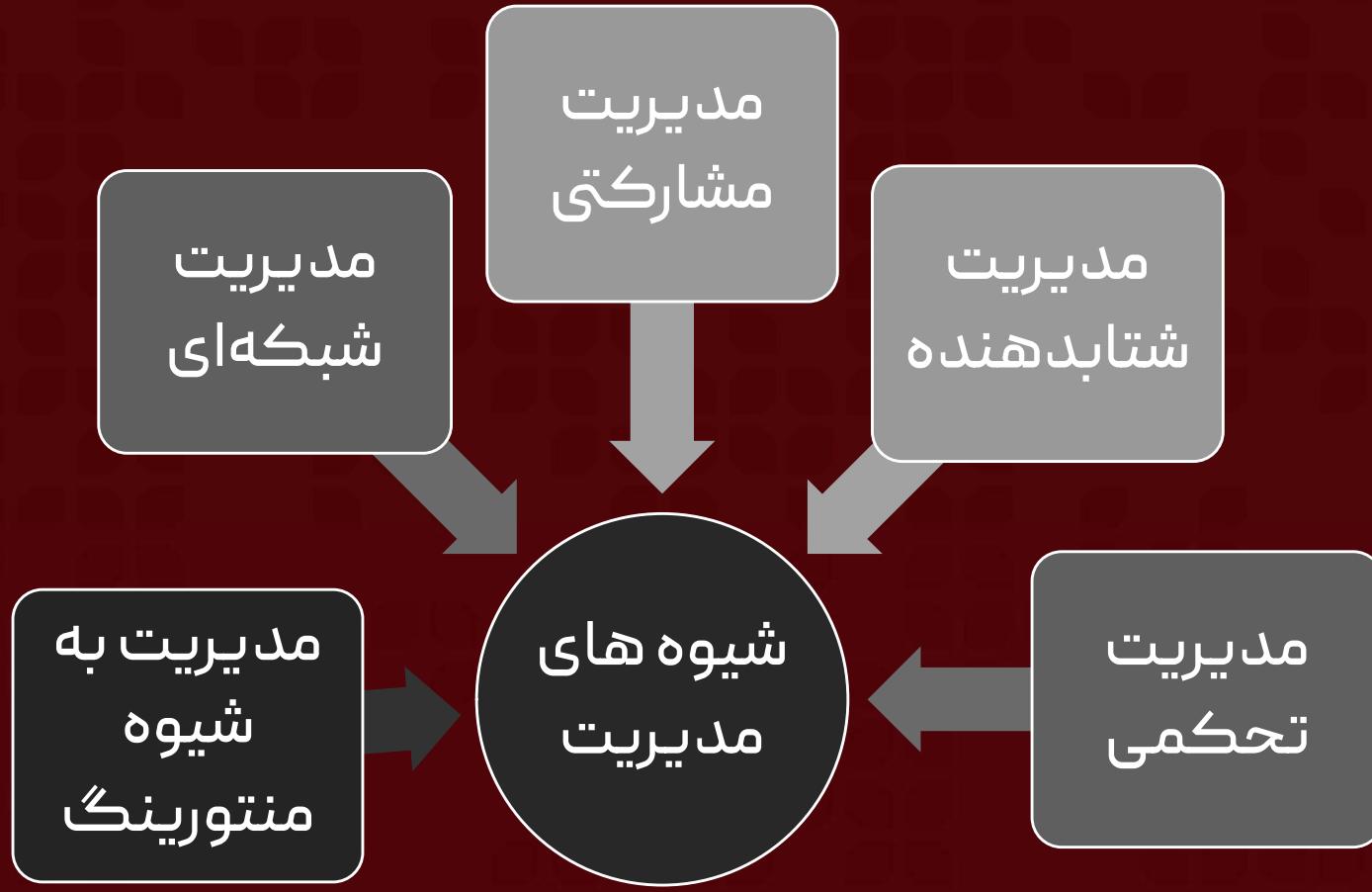
تجربه



اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰

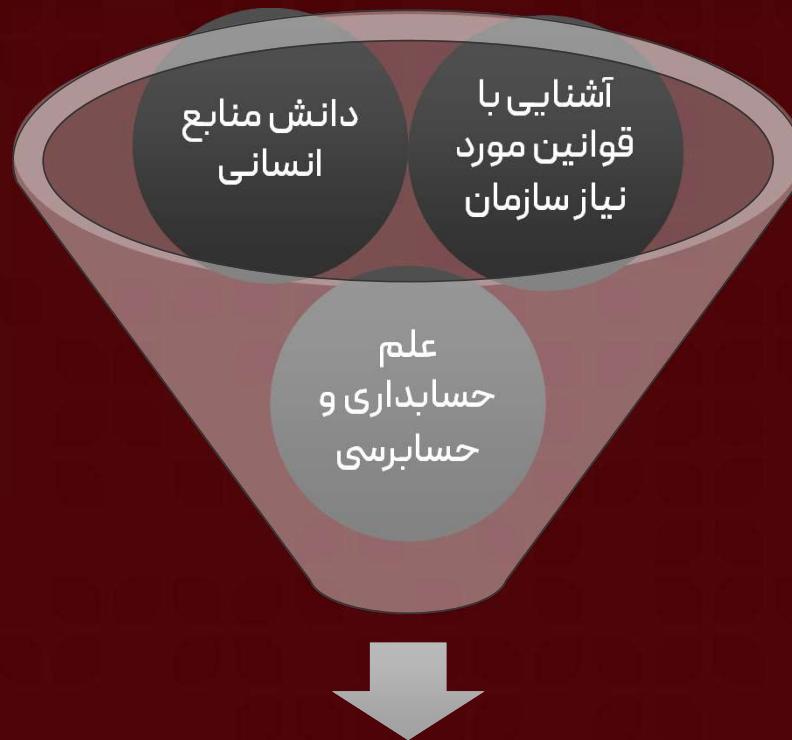




اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰



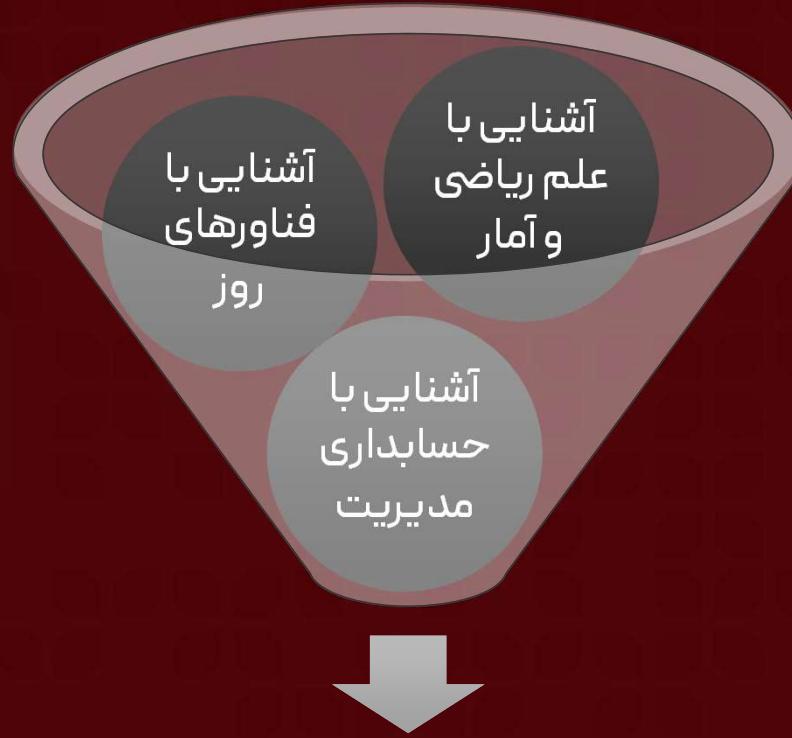


## دانش عمومی

اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰





اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰



# مدیر مالی در چه زمینه‌ای مطالعه کند؟



اوراکس فرادری از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۰۰ تا ۲۱:۳۰



# امیدوارم این کلام جهت ارتقاء

## جامعه حسابداران مفید باشد

---

مهران مرشد - شهریور ۱۴۰۲

---



morshedmehran@gmail.com

اوراچ فرادر از یک نرم افزار حسابداری

کارگاه آموزشی مسیر مدیر مالی شدن  
دوشنبه ۶ شهریور ماه | ساعت ۱۸:۳۰ الی ۱۹:۳۰

